



UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

***Internacionalización: situación actual y estimaciones para el proceso de planificación institucional***

**Ana Sittenfeld**



## La internacionalización debe responder a la necesidad de la academia

La UCR es una universidad grande en un país pequeño

- ~39.000 estudiantes matriculados (50.000 estudiantes activos)
- ~6.000 profesores \* 1742 en Régimen Académico
- ~Costa Rica: 4.7 millones de habitantes

La incorporación de la dimensión internacional es requisito para la excelencia académica y evitar la endogamia.



La internacionalización requiere de planificación y consolidación institucional y de compromisos al más alto nivel

Se  
requieren:

- políticas claras
- normativa que regule y facilite sus actividades
- planificación estratégica que coadyuve el desarrollo adecuado de sus actividades
- asignación específica en el presupuesto institucional



# Componentes de la internacionalización

## Movilidad del conocimiento

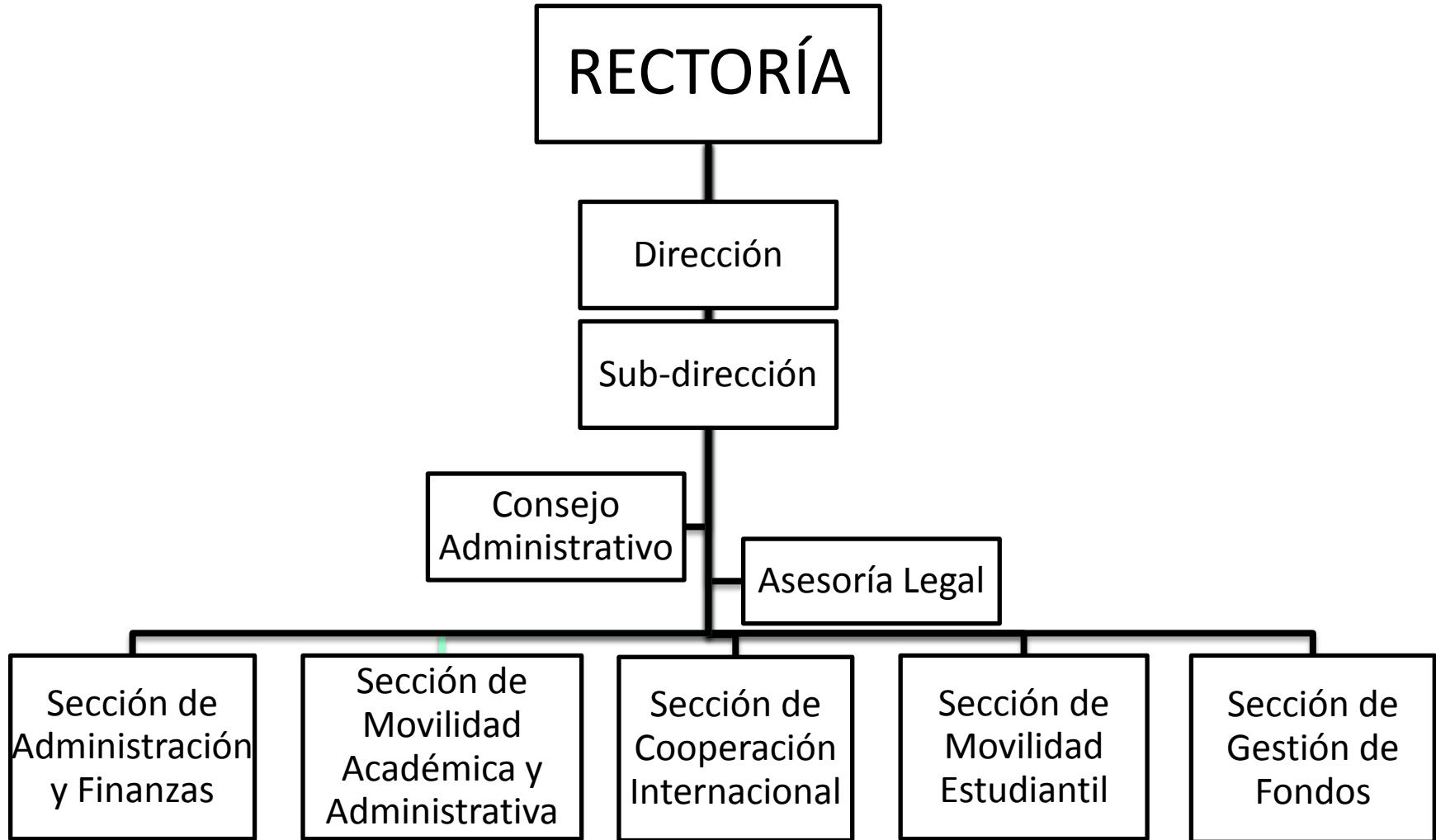
- Programa Institucional de Becas de Posgrado en el exterior
- Programa de Becas Cortas
- Programa de Académicos Visitantes
- Movilidad Estudiantil

## Movilidad de recursos

- Programas de cooperación bilateral y multilateral
- Búsqueda de oportunidades en el ámbito internacional.
- Convenios con IES en el exterior
- Relaciones diplomáticas
- Programa de Oferta Académica para estudiantes internacionales



# Organización

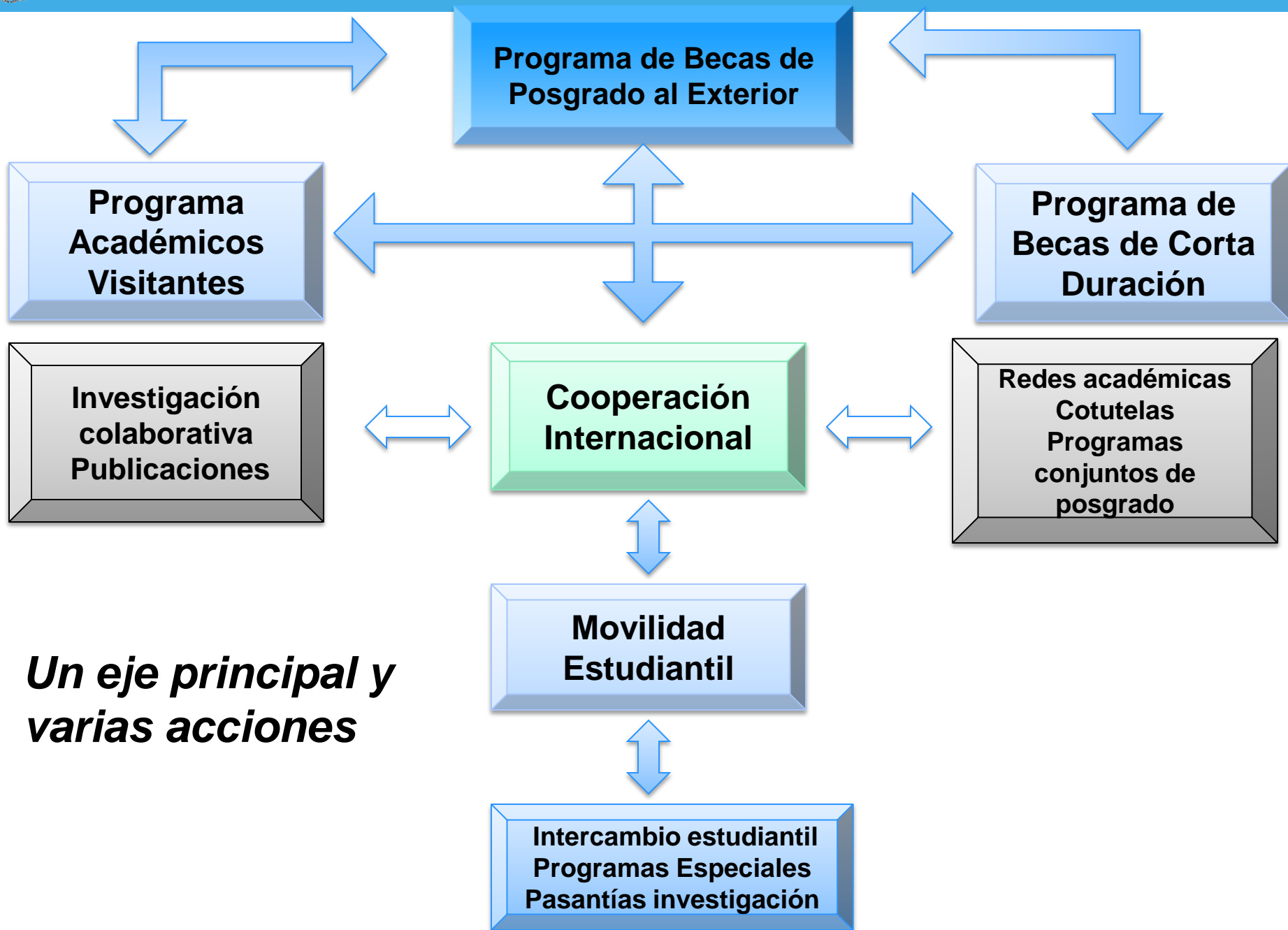




# Internacionalización en la UCR:

Un eje principal y varias acciones permiten priorizar y maximizar las oportunidades





***Un eje principal y varias acciones***



## Porcentaje de doctorados en Régimen Académico y Profesores Invitados Exbecarios

	Año 2008	Año 2012 (set)	
Profesores en Reg. Acad.	<b>1663</b>	<b>1742</b>	
Número y % con Doctorado	<b>379 22.8%</b>	<b>473</b>	<b>27.2%</b>
Profesores invitados exbecarios		<b>81</b>	
Prof. Invit. Exb. Con doctorado		<b>48</b>	
Total en Régimen e Invitados		<b>1823</b>	
Prof. Con doct. En Reg e Inv.		<b>521</b>	<b>28.6%</b>





*Distribución porcentual de profesores en Régimen Académico según grado académico (Set 2012)*

<b>Grado Académico</b>	<b>No.</b>	<b>Porcentaje</b>
Doctor	473	27,2%
Master	761	43,7%
Especialidad	166	9,5%
Licenciatura	338	19,4%
Bachiller	4	0,2%
<b>Total</b>	<b>1742</b>	<b>100%</b>



*Distribución porcentual de profesores en Régimen Académico por área académica y sedes regionales según grado académico <sup>1</sup> Datos a setiembre 2012.*

AREA	Doctor	Master	Espec.	Lic.	Bach.	TOTAL
Artes y Letras	61 25,3%	134 55,6%	3 1,2%	42 17,4%	1 0,4%	241
Ciencias Básicas	98 67,1%	38 26,0%	0 0,0%	10 6,9%	0 0,0%	146
Ciencias Sociales	157 35,0%	205 45,7%	13 2,9%	74 16,5%	0 0,0%	449
Ingenierías	42 24,4%	74 43,0%	1 0,6%	53 30,8%	2 1,2%	172
Agroalimentarias	28 30,1%	54 58,1%	0 0,0%	11 11,8%	0 0,0%	93
Salud	59 13,1%	136 30,2%	149 33,0%	107 23,7%	0 0,0%	451
Sedes Regionales	28 14,7%	120 63,2%	0 0,0%	41 21,6%	1 0,5%	190
<b>TOTAL</b>	<b>473</b>	<b>761</b>	<b>166</b>	<b>338</b>	<b>4</b>	<b>1742</b>

1. Distribución porcentual con referencia a la totalidad del área.



*Profesores en Régimen Académico con posgrado según grupo etario y lugar de graduación <sup>1</sup>*

<b>Edad</b>	<b>Total General</b>	<b>Graduados en el Exterior</b>										<b>Graduados C.R. total</b>	
		<b>N.A.</b>		<b>L.A.</b>		<b>Europa</b>		<b>A./P.</b>		<b>Total</b>			
De 49 años y menos	593	117	20%	44	7%	138	23%	0	0%	299	50%	294	50%
De 50 a 55 años	344	73	21%	24	7%	74	22%	5	1%	176	51%	168	49%
De 56 a 59 años	176	48	27%	16	9%	34	19%	0	0%	98	56%	78	44%
De 60 ó más	177	41	23%	14	8%	43	24%	3	2%	101	57%	76	43%
Total	1290	279	22%	98	8%	289	22%	8	1%	674	52%	616	48%

Fecha de consulta: mayo 2011



## Lección aprendida No. 7

### Balance nacional/internacional y equilibrio entre regiones geográficas

*Distribución porcentual de profesores en Régimen Académico con formación de posgrado según grado académico y lugar de graduación <sup>1</sup>*

Grado	Total General	Graduados en el Exterior										Graduados C.R.	
		N.A.		L.A.		Europa		A./P.		Total			
Doctores	473	143	30%	28	6%	214	45%	4	1%	389	82%	84	18%
Maestrías	761	134	18%	55	7%	56	7%	1	0%	246	32%	515	68%
Especialidades	166	16	10%	19	11%	17	10%	3	2%	55	33%	111	67%
<b>Total</b>	<b>1400</b>	<b>293</b>	<b>43%</b>	<b>102</b>	<b>15%</b>	<b>287</b>	<b>42%</b>	<b>8</b>	<b>1%</b>	<b>690</b>	<b>49%</b>	<b>710</b>	<b>51%</b>

1. Distribución porcentual con referencia a la totalidad del grado

Datos a 31 de octubre de 2012



**Cuadro 3**

*Distribución porcentual de profesores en Régimen Académico con formación de posgrado según grado académico y lugar de graduación <sup>1</sup>*

**Set. 2012**

<b>Grado</b>	<b>Total General</b>	<b>Graduados en el Exterior</b>										<b>Graduados C.R.</b>	
		<b>N.A.</b>		<b>L.A.</b>		<b>Europa</b>		<b>A./P.</b>		<b>Total</b>			
Doctores	473	143	30%	28	6%	214	45%	4	1%	389	82%	84	18%
Maestrías	761	134	18%	55	7%	56	7%	1	0%	246	32%	515	68%
Especialidades	166	16	10%	19	11%	17	10%	3	2%	55	33%	111	67%
<b>Total</b>	<b>1400</b>	<b>293</b>	<b>21%</b>	<b>102</b>	<b>7%</b>	<b>287</b>	<b>20%</b>	<b>8</b>	<b>1%</b>	<b>690</b>	<b>49%</b>	<b>710</b>	<b>51%</b>

**Mayo 2011**

<b>Grado</b>	<b>Total General</b>	<b>Graduados en el Exterior</b>										<b>Graduados C.R.</b>	
		<b>N.A.</b>		<b>L.A.</b>		<b>Europa</b>		<b>A./P.</b>		<b>Total</b>			
Doctores	456	133	29%	26	6%	210	46%	3	1%	372	82%	84	18%
Maestrías	706	129	18%	57	8%	62	9%	0	0%	248	35%	458	65%
Especialidades	128	17	13%	15	12%	17	13%	5	4%	54	42%	74	58%
<b>Total</b>	<b>1290</b>	<b>279</b>	<b>22%</b>	<b>98</b>	<b>8%</b>	<b>289</b>	<b>22%</b>	<b>8</b>	<b>1%</b>	<b>674</b>	<b>52%</b>	<b>616</b>	<b>48%</b>

1. Distribución porcentual con referencia a la totalidad del grado



*Distribución porcentual de profesores en Régimen Académico con formación de posgrado según área académica, sedes regionales y lugar de graduación <sup>1</sup>*

Area	Total Gral. Posgr.	Graduados en el Exterior										Grad.con posgr. C.R.	
		N.A.		L.A.		Europa		A./P.		Total			
Cs. Agroalimentarias	82	22	27%	3	4%	17	21%	0	0%	42	51%	40	49%
Bellas Artes	50	17	34%	0	0%	6	12%	0	0%	23	46%	27	54%
Letras	83	20	24%	0	0%	25	30%	0	0%	45	54%	38	46%
<b>Estudios Generales</b>	65	7	11%	3	5%	13	20%	0	0%	23	35%	42	65%
Cs. Básicas	136	53	39%	7	5%	53	39%	1	1%	114	84%	22	16%
Cs. Económicas	102	32	31%	11	11%	7	7%	0	0%	50	49%	52	51%
Cs. Ciencias Sociales	175	38	22%	22	12%	33	19%	0	0%	93	53%	82	47%
<b>Educación</b>	47	7	15%	0	0%	6	13%	0	0%	13	28%	34	72%
Derecho	51	2	4%	1	2%	31	61%	0	0%	34	67%	17	33%
Ingenierías	117	42	36%	16	14%	19	16%	3	2%	80	68%	37	32%
<b>Farmacia</b>	13	0	0%	2	15%	3	23%	0	0%	5	38%	8	62%
<b>Medicina</b>	230	23	10%	11	5%	37	16%	3	1%	74	32%	156	68%
Microbiología	44	5	11%	0	0%	18	41%	0	0%	23	52%	21	48%
Odontología	57	11	19%	17	30%	5	9%	0	0%	33	58%	24	42%
<b>Sedes Regionales</b>	148	14	9%	9	6%	14	9%	1	1%	38	26%	110	74%
<b>Total general</b>	<b>1400</b>	<b>293</b>	<b>21%</b>	<b>102</b>	<b>7%</b>	<b>287</b>	<b>20%</b>	<b>8</b>	<b>1%</b>	<b>690</b>	<b>49%</b>	<b>710</b>	<b>51%</b>

1. Distribución porcentual con relación a la totalidad del área

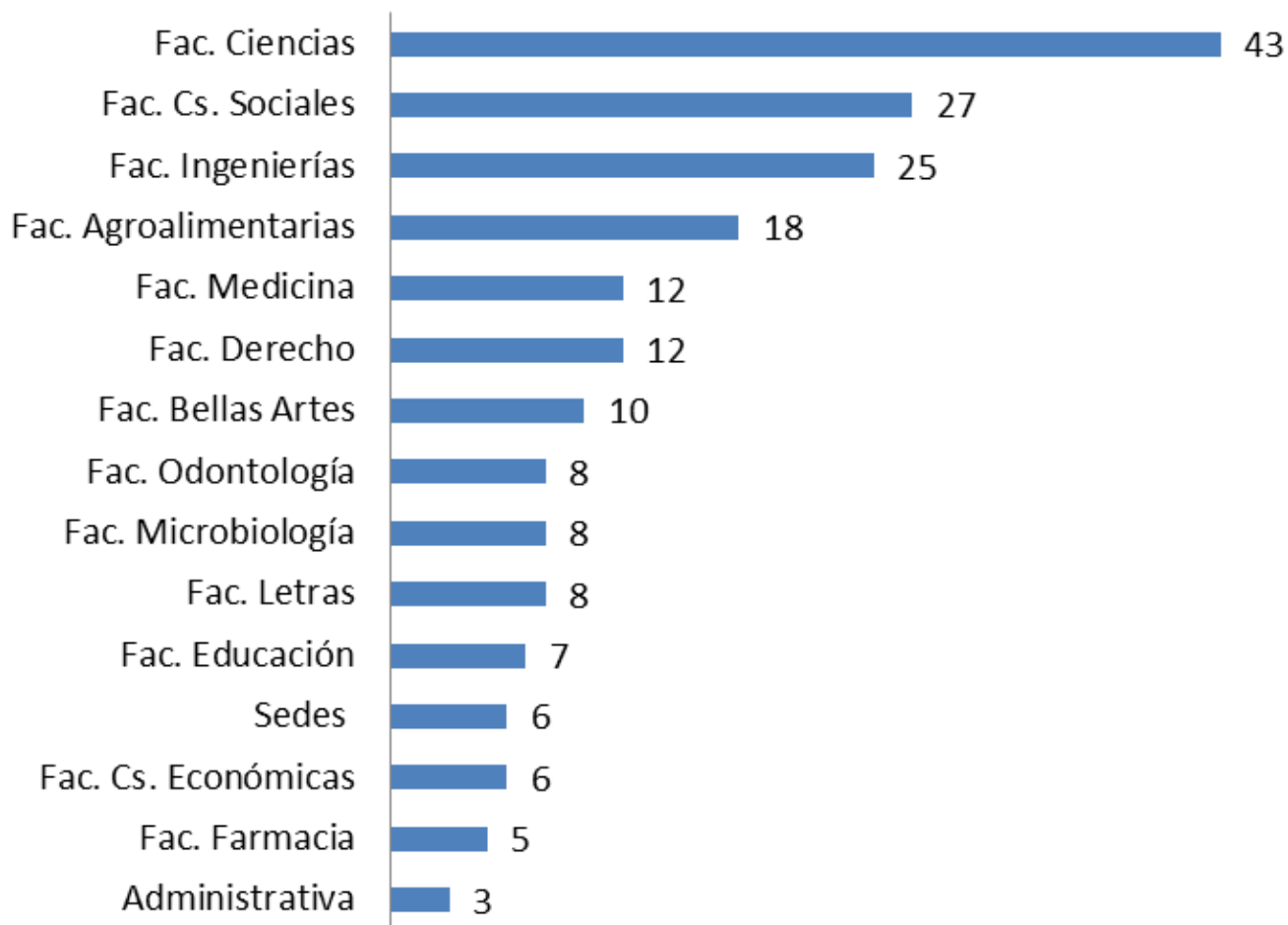


## Porcentaje de becas adjudicadas en 2005-2011 y profesores en RA

Unidad Académica	No. Becarios	No. Profesores en R.A.	Porcentaje
Estudios Generales	2	90	2,2
Fac. Farmacia	7	18	38,9
Fac. Educación	9	81	11,1
Fac. Microbiología	10	47	21,3
Sedes	11	186	5,9
Fac. Letras	13	94	13,8
Fac. Bellas Artes	14	59	23,7
Fac. Cs. Económicas	14	126	11,1
Fac. Medicina	15	273	5,5
Fac. Odontología	17	72	23,6
Fac. Derecho	18	70	25,7
Fac. Agroalimentarias	25	111	22,5
Fac. Ingenierías	31	155	20,0
Fac. Cs. Sociales	39	171	22,8
Fac. Ciencias	41	157	26,1



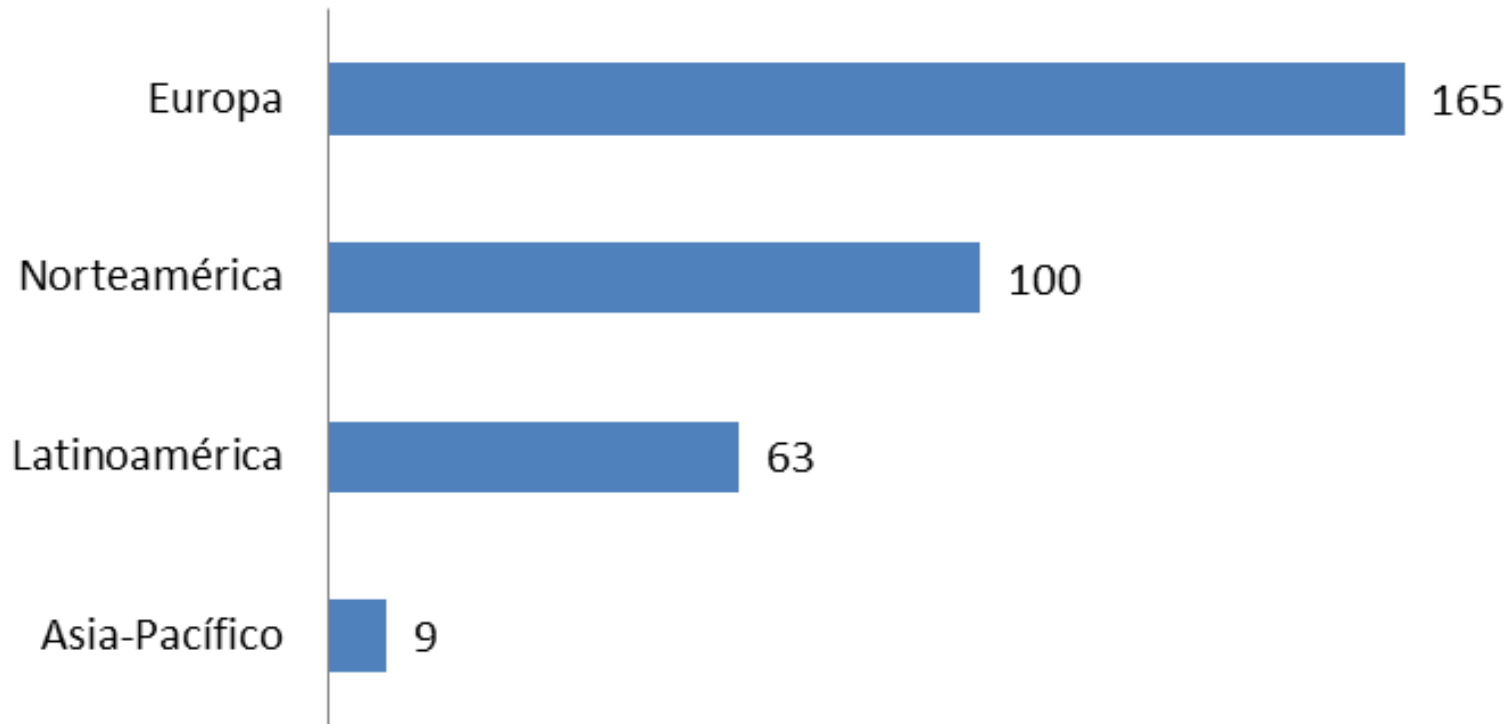
## Becarios de posgrado en el exterior (198) por Facultad, Sedes y área adm. 2012 (junio)





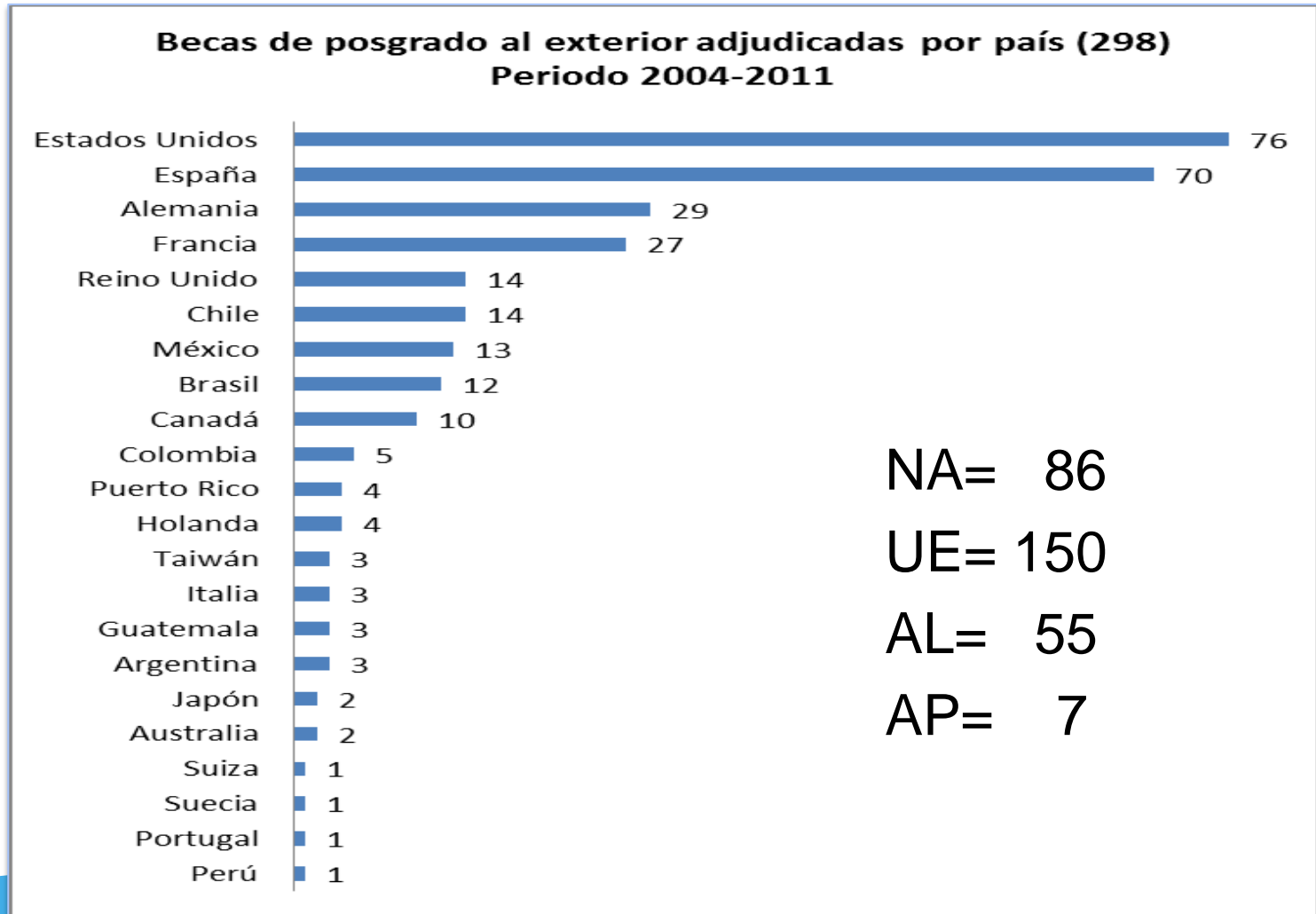


## Becas de posgrado al exterior adjudicadas por región (337), Periodo 2004-2012





# Hacia el equilibrio entre regiones geográficas y países

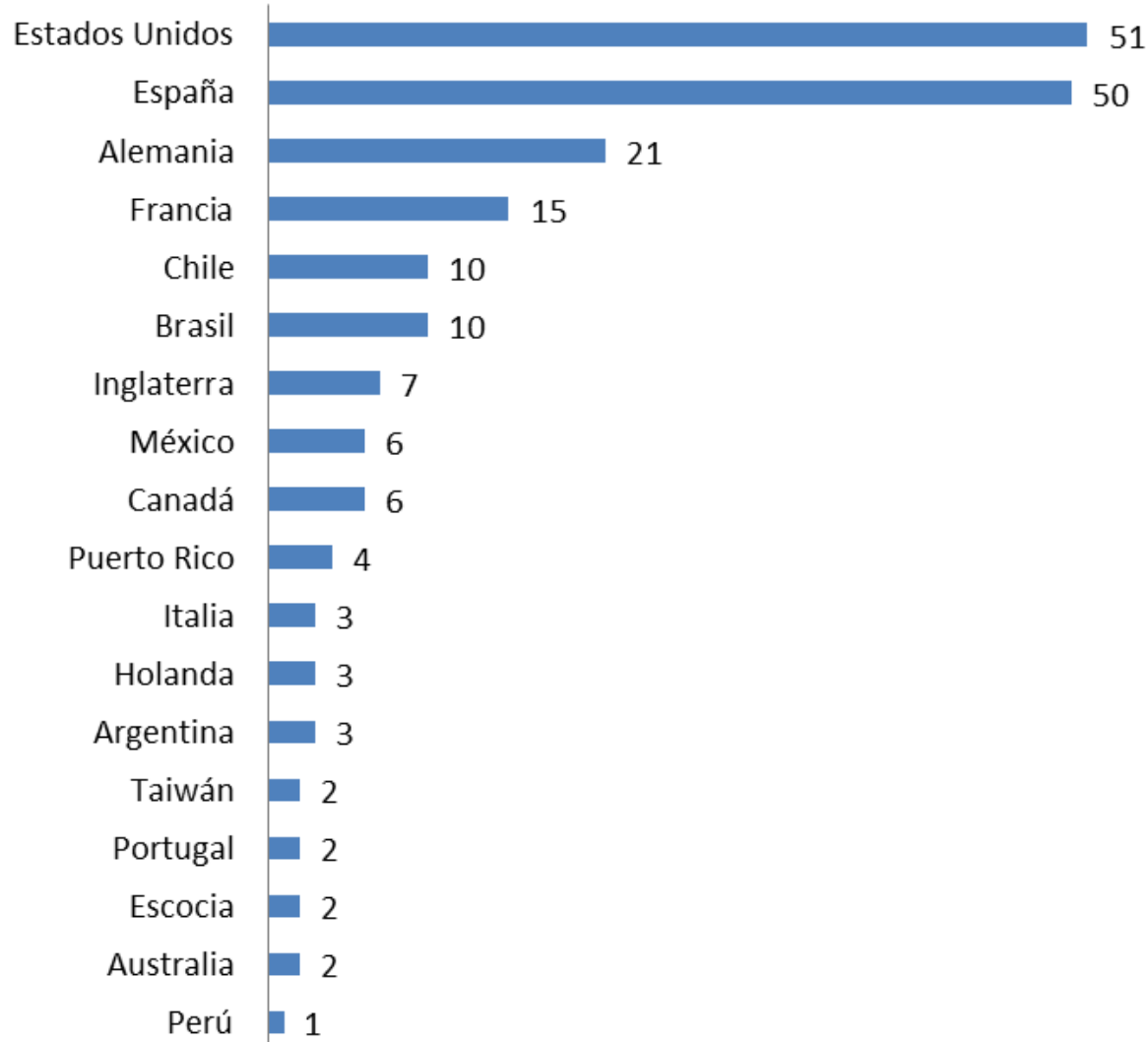




### Becarios de posgrado en el exterior (198), según país. Junio 2012

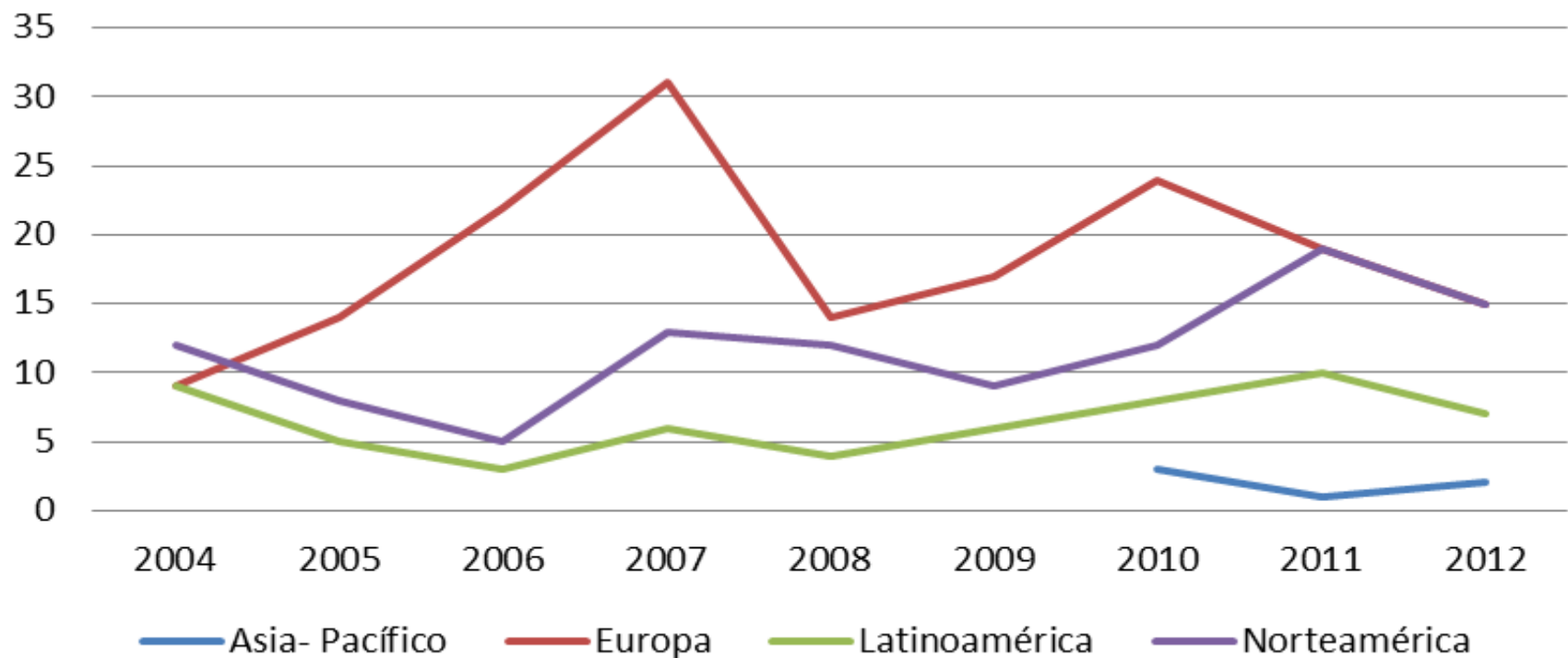


Asuntos Internacionales





### Becas de posgrado al exterior adjudicadas por año(337), según área geográfica, Periodo 2004-2012





## Costos por país en 2011

- España
- n=53
  - Promedio: \$89.000
  - Más alta \$187.000
  - Más baja \$ 14.000
- Estados Unidos
- n=41
  - Promedio: \$67.000
  - Más alta: \$185.000
  - Más baja. \$ 7.000

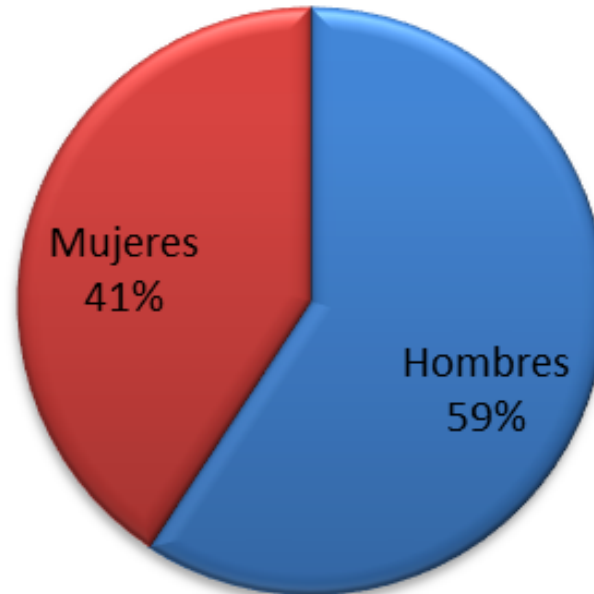
Valor total de 181\* contratos: \$ 13 millones

Becas  $\geq$  \$100.000: 43

\*Excluye aquellas becas que cubren solamente las cuotas de pensión

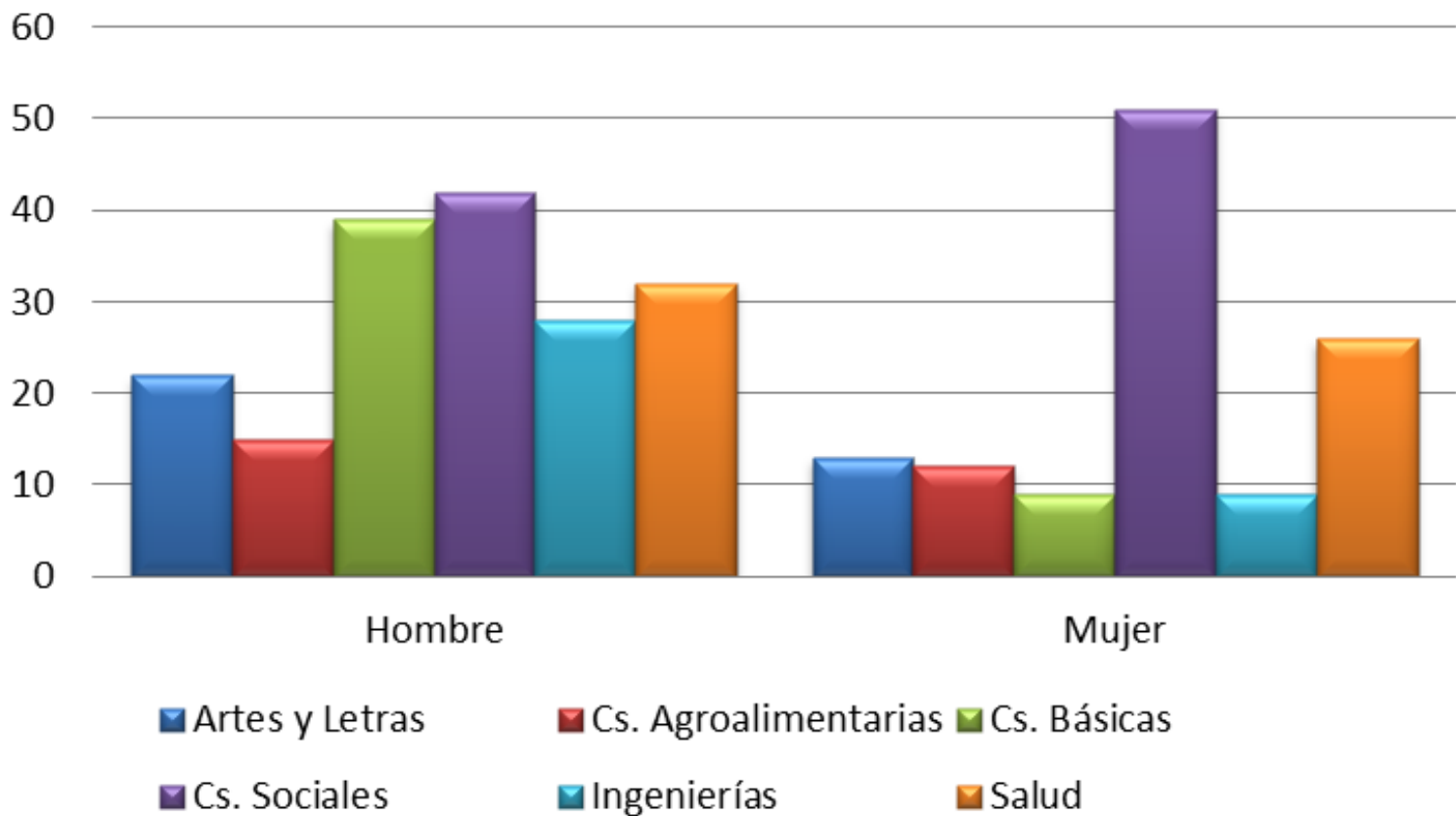


## Porcentaje de becas adjudicadas al exterior según sexo, Periodo 2006-2011



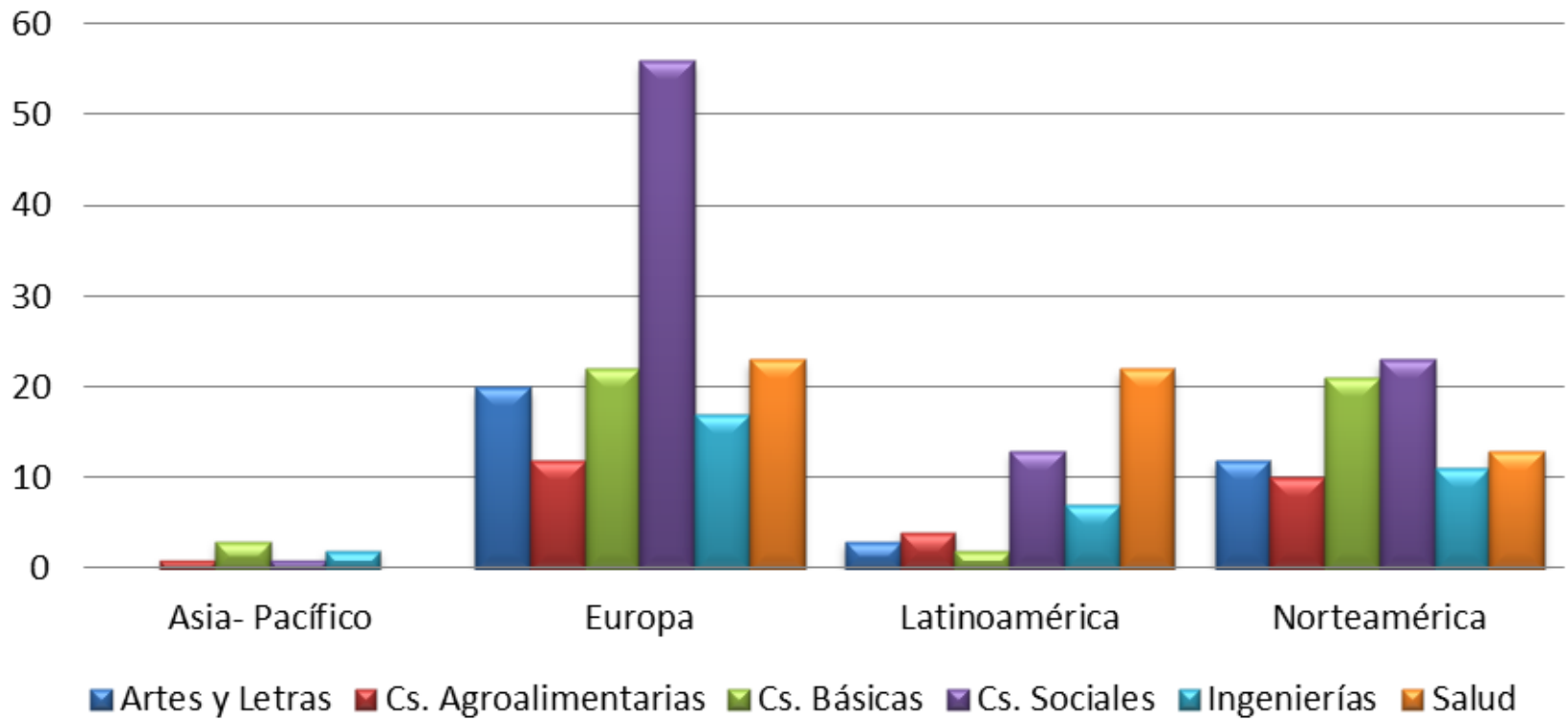


### Becas de posgrado al exterior adjudicadas (298), según área y sexo Periodo 2004-2011





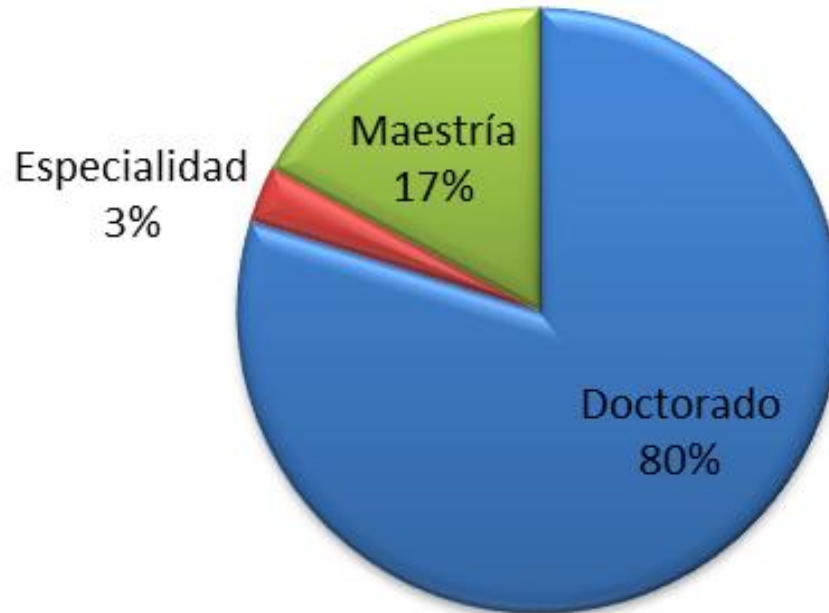
### Becas de posgrado al exterior adjudicadas (298), por áreas geográficas y académicas, Periodo 2004-2011







## Total de becarios de posgrado en el exterior (198) por grado académico, Año 2012 (junio)





**Cuadro 9**

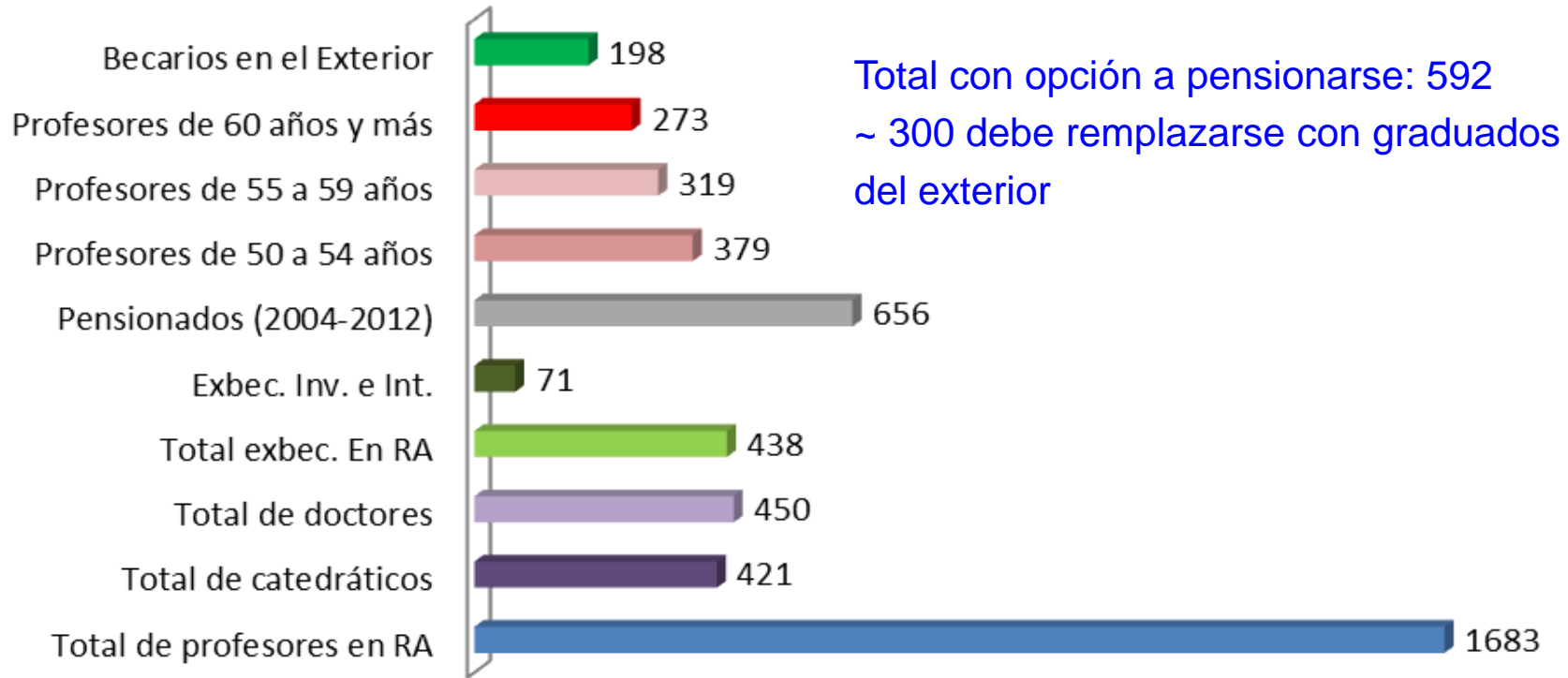
*Profesores en Régimen Académico con título de posgrado según categoría académica y grupo etario (setiembre 2012)*

<b>Edad</b>	<b>Catedráticos</b>			<b>Asociados</b>			<b>Adjuntos</b>			<b>Instructores</b>			<b>Total 1</b>	<b>Total 2</b>	<b>Total 3</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>			
De 49 años y menos	124	122	96	197	184	98	79	77	31	297	262	79	<b>697</b>	<b>645</b>	<b>304</b>
De 50 a 55 años	131	128	82	146	123	60	40	32	13	169	106	36	<b>486</b>	<b>389</b>	<b>191</b>
<b>De 56 a 59 años</b>	72	67	42	60	46	16	27	22	12	112	56	25	<b>271</b>	<b>191</b>	<b>95</b>
<b>De 60 ó más</b>	102	88	63	57	40	17	36	12	6	93	35	14	<b>288</b>	<b>175</b>	<b>100</b>
<b>Total</b>	<b>429</b>	<b>405</b>	<b>283</b>	<b>460</b>	<b>393</b>	<b>191</b>	<b>182</b>	<b>143</b>	<b>62</b>	<b>671</b>	<b>459</b>	<b>154</b>	<b>1742</b>	<b>1400</b>	<b>690</b>

1. Profesores en Régimen Académico (listado general)
2. Profesores en Régimen Académico con título de posgrado
3. Profesores en Régimen Académico con título de posgrado en el exterior



### Distribución de profesores en RA de la UCR según catedráticos, doctores, grupo etario y becarios en el exterior , Junio 2012



Regresos entre 2012 y 2016: 192 becarios (64% de los 300 por remplazar)  
Nuevos becarios entre el 2012 y 1016: 231 a regresar luego del 2017



### Costos estimados del Programa de Becas de Posgrado al Exterior, Periodo 2012-2016

	<b>Año 2012</b>		<b>Año 2013*</b>		<b>Año 2014</b>		<b>Año 2015</b>		<b>Año 2016</b>	
	Ordinario	Ordinario	BM	Ordinario	BM	Ordinario	BM	Ordinario	BM	
Becarios activos	176	190		205	(20)	210	(22)	205	(22)	
Becarios nuevos	50	50	(20)	46	(11)	35		35		
Becarios atendidos en el año	226	240		251		245		240		
Becarios que regresan	36	35		41		40		40		
Becarios para el año sgte.	190	205		210		205		200		
<b>Presupuesto estimado en miles de millones de colones</b>	<b>1.800</b>	<b>2.558</b>	<b>(219)</b>	<b>2.728</b>	<b>(345)</b>	<b>2.708</b>	<b>(249)</b>	<b>2.707</b>	<b>(254)</b>	

Los montos del presupuesto a partir del 2013 incluyen los porcentajes de la devaluación del ₡/\$ y la inflación para Costa Rica.

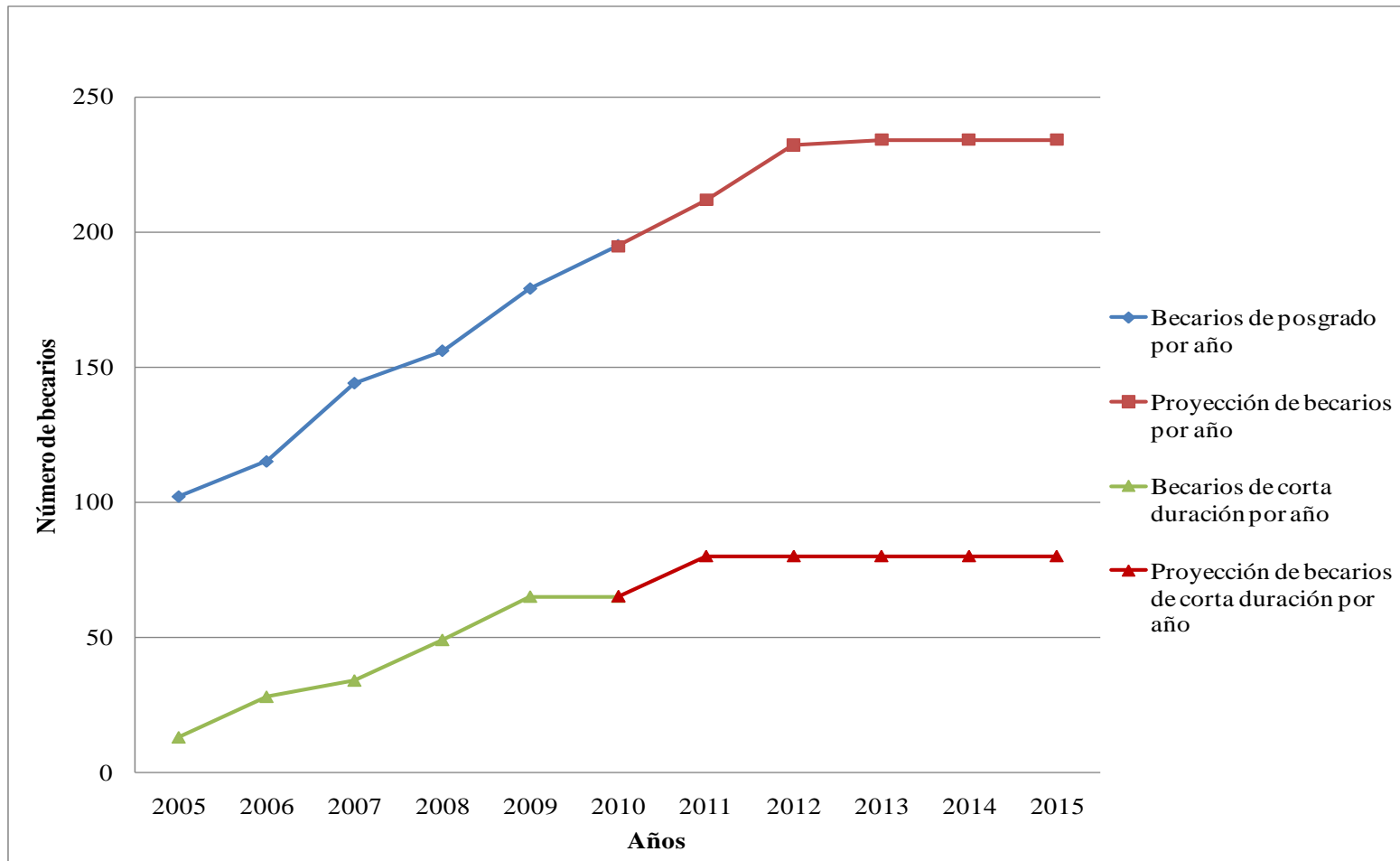
Nota: en las columnas que indican Banco Mundial, los montos y cifras están incluidas en el presupuesto o número de la columna a su izquierda.

\* para el 2013 se espera se otorgue ₡1.980 millones y ₡340 millones del BM, para un total de ₡2.320 millones

Como hay 11 de las becas del BM que no se financiarán en el 2013, se cargan entonces en el presupuesto del 2014, por lo que estarían terminando sus doctorados entre el 2017 o 2018



Número de Becarios (Programa de Becas al Exterior) por Año y su Proyección. Período 2005-2015.



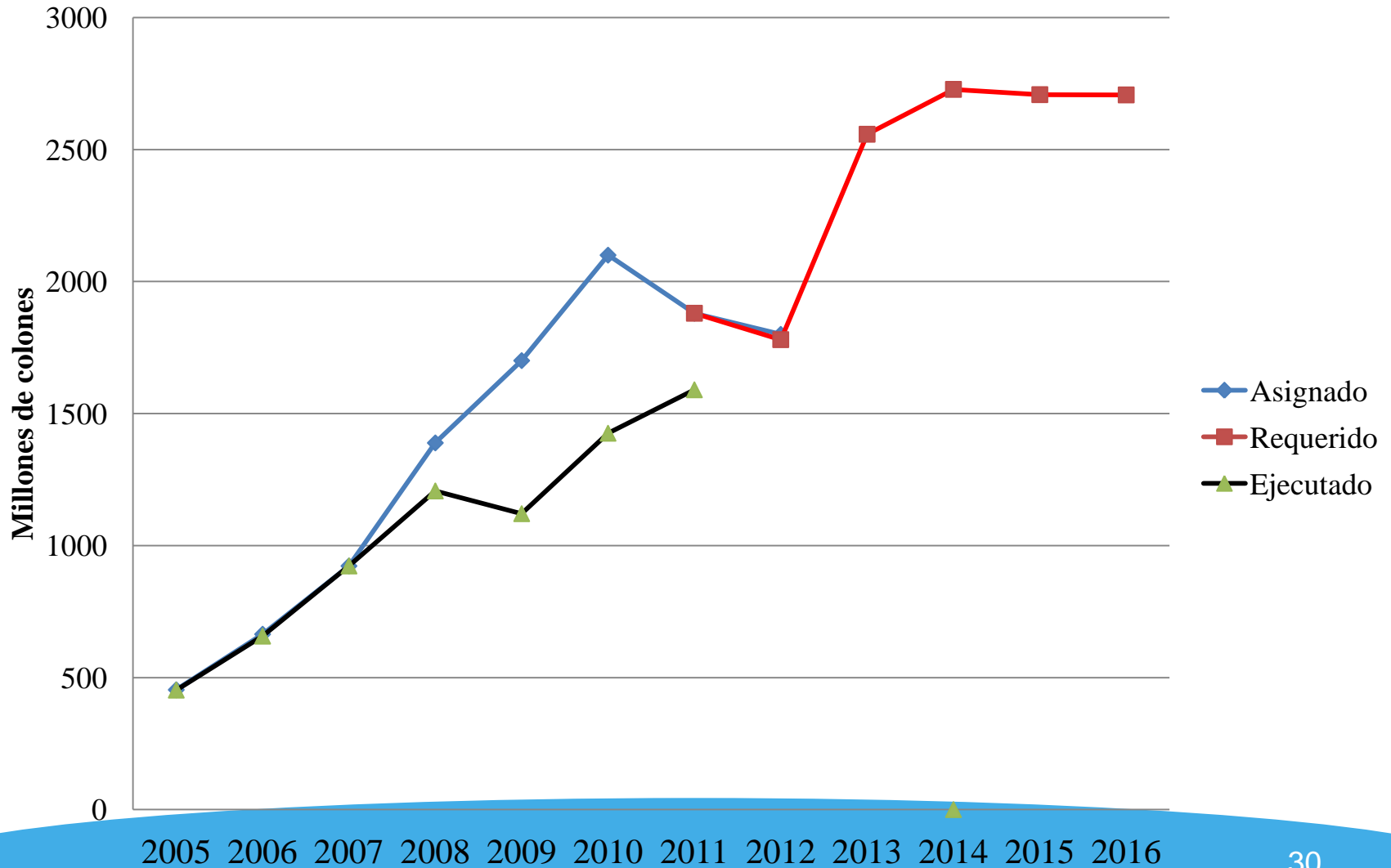
**Total de becas cortas (2004-2011): 356**

**Sedes: 23 = 6.4%**

**Becarios en el exterior (setiembre 212) 210 Sedes: 8= 3.8%**

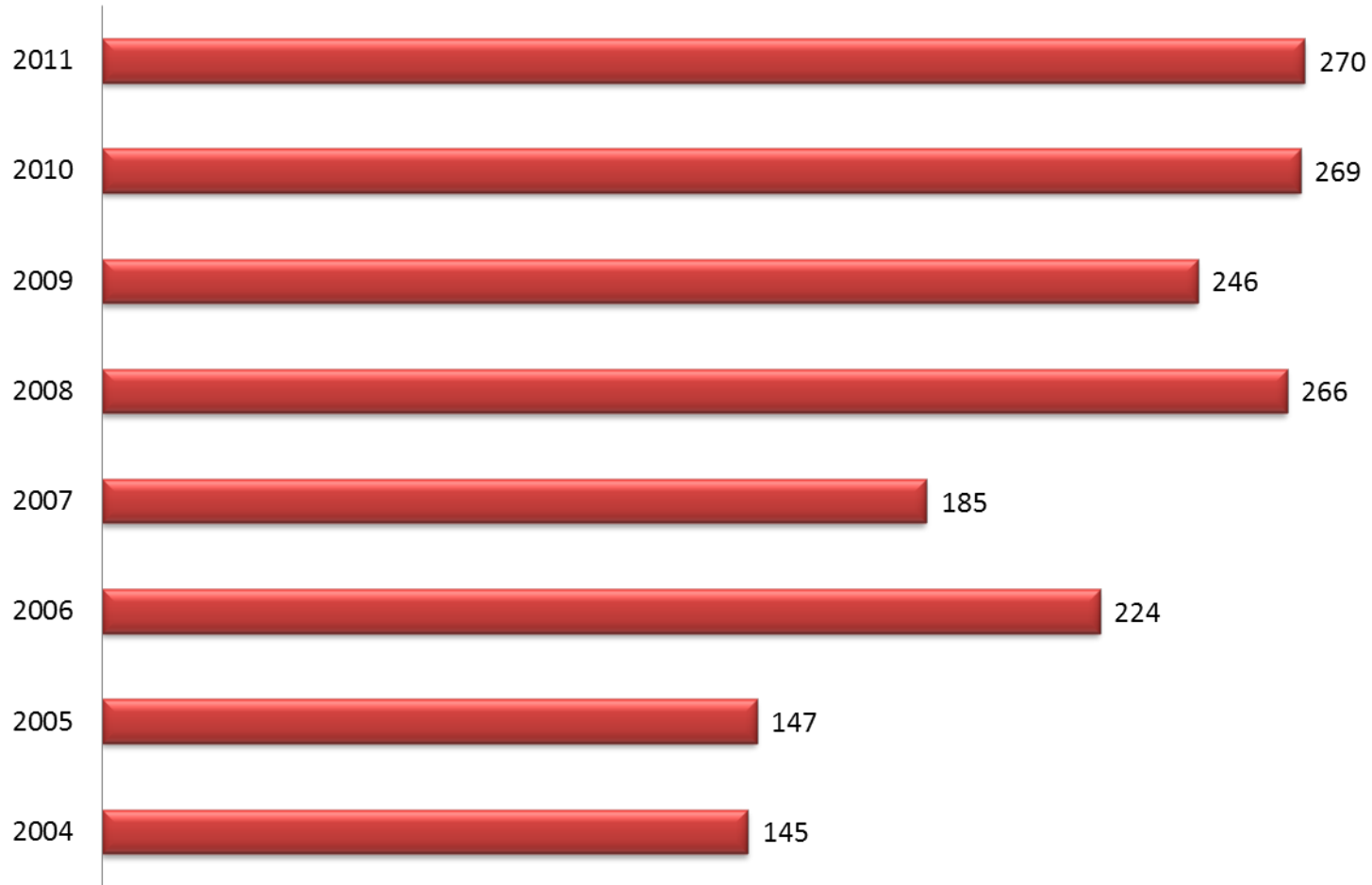


### Presupuesto requerido, asignado y proyectado, Programa de Becas de posgrado al Exterior. Periodo 2005-2016





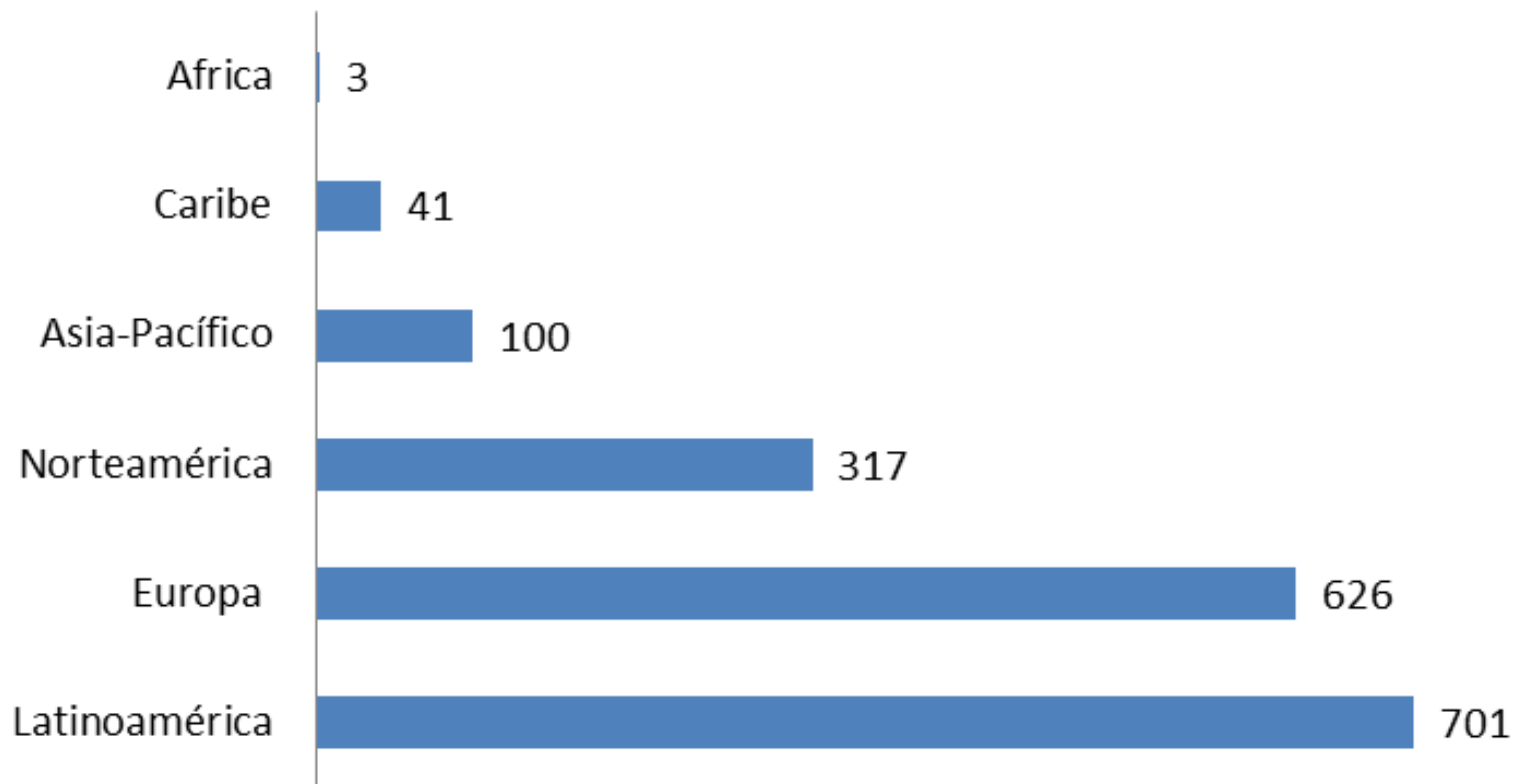
### Académicos Visitantes según Año (n=1752) Periodo 2004-2011



**Total de académicos visitantes: 1752. Sedes 98 = 5.6%**



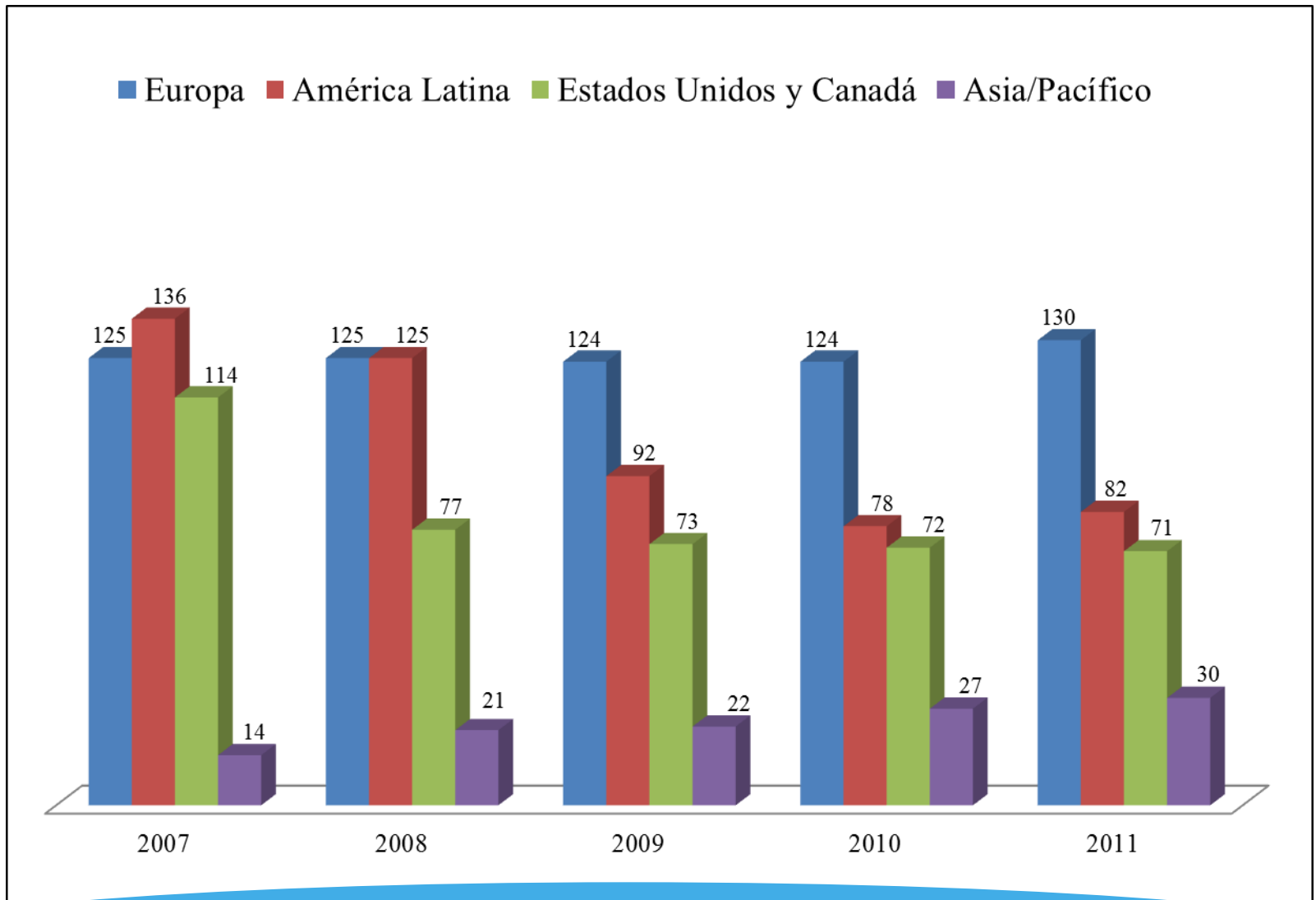
### Académicos Visitantes en la UCR (1788), según región de origen, Periodo 2004-2011







## Distribución de Convenios por Áreas Geográficas. Período 2007-2011

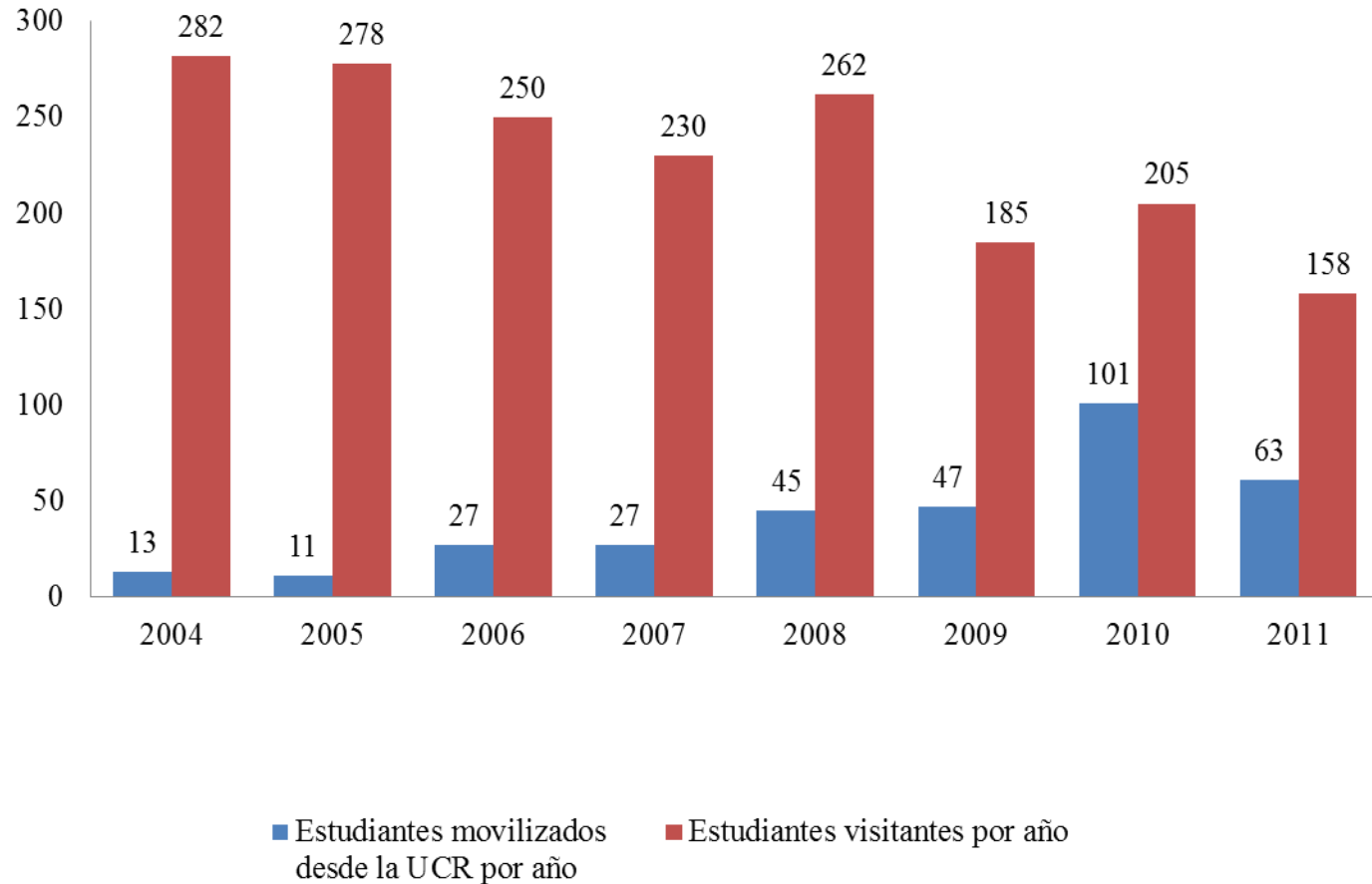




<b>Numero total de acuerdos vigentes</b>	<b>287</b>
Total convenios de movilidad estudiantil	93
Convenios con <b><u>exoneración de matrícula</u></b>	64 más 29 con beneficios adicionales
TOTAL número de cupos <b><u>estudiantes UCR de acuerdos con exoneración de matrícula únicamente</u></b>	148 grado/posgrado
TOTAL número de cupos <b><u>estudiantes UCR de acuerdos con beneficios adicionales a la exoneración</u></b>	102
<b><u>Total de cupos para estudiantes</u></b>	<b>250</b>

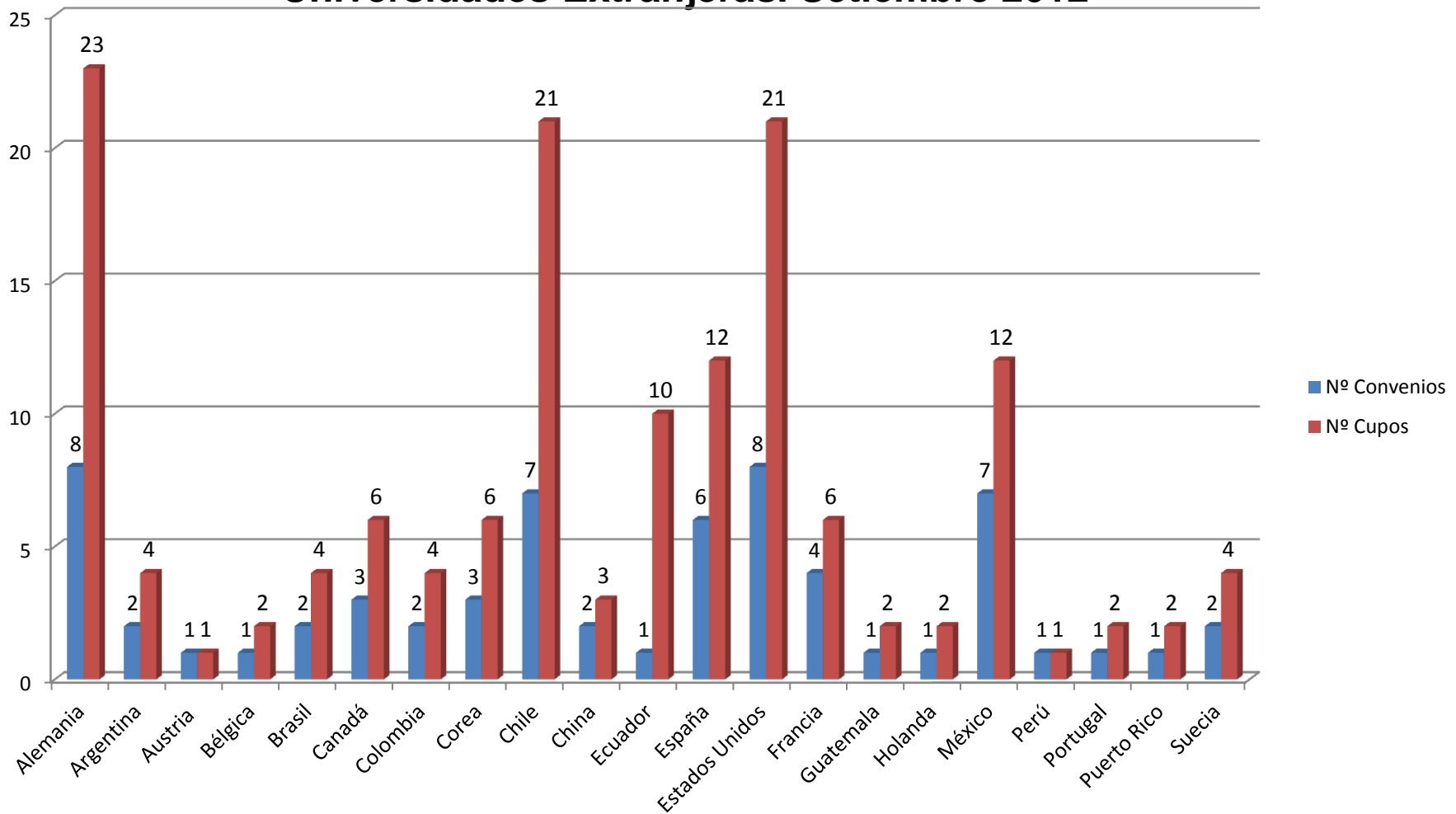


### Comparación Estudiantes Visitantes y Movilizados desde la UCR. Período 2004-2011.





## Cupos de Movilidad Estudiantil con Beneficios Adicionales a la Exoneración de Matrícula en el Marco de Convenios entre la UCR y Universidades Extranjeras. Setiembre 2012





Las personas son las que hacen la internacionalización,  
no los documentos





UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA



Asuntos  
Internacionales

**MUCHAS GRACIAS**